

и мог осуществляться, необходимо создать условия:

- наличие у работников достаточно высокой степени ожидания результатов первого уровня;
- суммарная неотрицательная валентность результатов второго уровня;
- наличие достаточно высокой степени ожидания результатов II уровня.

Работник должен иметь устойчивое представление о том, что от его усилий зависят результаты его труда, имеющие определенные последствия. Получаемые результаты имеют для него ценность. Человек выбирает поведение, т.к. по теории ожидания, от того, как он ведет себя, зависит то, что произойдет в будущем, если

он произведет определенные затраты усилий.

Список литературы

1. Барышников А.А. Современные тенденции изменения мотивации персонала // Кадровик. 2010. №2.
2. Федорова Н.В., Минченкова О.Ю. Управление персоналом организации: учебник. М.: КНОРУС, 2011. 536 с.
3. Стрельников А.С. Мотивация и системный фактор // Управление персоналом. 2011. №10.

Bibliography

1. Barishnikov A.A. Modern trends in staff motivation. // Trained worker. 2010. №2.
2. Fedorov N.V., Minchenkova O.Y. Personnel management: training manual. M.: KNORUS 3, 2011. 536 p.
3. Strelnikov A.C. Motivation and system factor // Personnel management. 2011. №10.

УДК 658.153.8:658.7

Васильева Н.Ф.

О ПРОБЛЕМАХ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ НА МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Рассмотрены роль и значение производственных запасов на металлургических предприятиях, выявлено снижение их роли в активах предприятий в настоящее время. Отражены недостатки используемых на практике современных методов управления производственными запасами, имеющих главной целью ускорение их оборачиваемости и повышение рентабельности активов. Отмечены недостатки существующих теоретических подходов к управлению запасами, обоснована необходимость их совершенствования.

Ключевые слова: оборотные активы, производственные запасы, скорость оборота, рентабельность активов, логистика.

The role and value of production stocks at the metallurgical enterprises are considered, decrease in their role in assets of the enterprises is revealed now. Shortcomings of modern methods of management used in practice by the production stocks, having a main goal acceleration of their speed of a turn and increase of profitability of assets are reflected. Shortcomings of existing theoretical approaches to stockpile management are noted, need of their improvement is proved.

Keywords: current assets, production stocks, speed of a turn, profitability of assets, logistics.

Производственные запасы являются неотъемлемым элементом организации любого производства, обеспечивающим непрерывность протекания производственного процесса. Но, с другой стороны, они представляют собой часть оборотных активов предприятия и оказывают существенное влияние на показатели эффективности использования оборотного капитала. Поэтому управление производственными запасами, составляющими, как правило, основу оборотных активов промышленных предприятий, является одной из важнейших задач корпоративного менеджмента как с точки зрения обеспечения непрерывности процесса производства, так и с точки зрения повышения показателей эффективности использования капитала.

Как известно, управление оборотными активами заключается в формировании их оптимальной величины и структуры, включающей помимо производственных запасов, к которым относятся запасы сырья и материалов, незавершенного производства и готовой продукции, представляющие собой оборотные производственные фонды, также дебиторскую задолженность, денежные средства, финансовые вложения и другие активы, обслуживающие финансовый цикл (фонды обращения).

Для оценки современной политики формирования оборотных активов и роли производственных запасов на действующих предприятиях чёрной металлургии

был проведён анализ их состояния на одном из крупнейших металлургических предприятий России за 8 лет.

Исследования показали, что, несмотря на то, что структура оборотных активов во многом определяется отраслевой принадлежностью предприятия, в ней за постперестроечный период произошли и происходят изменения, обусловленные функционированием в условиях рыночного механизма хозяйствования. Чёрная металлургия является материалоёмкой отраслью, поэтому оборотные активы занимают значительный удельный вес в структуре активов предприятия (который для металлургических предприятий РФ находится в диапазоне от 30 до 70% [1]), причём доля производственных запасов традиционно являлась преобладающей. Анализ динамики удельного веса оборотных активов на исследуемом предприятии показал, что он колебался в анализируемом периоде от 30 до 60% от суммарной величины активов. Это было обусловлено резким изменением объёма средств в обращении, который в разные годы составлял 66,3 – 86,8% от объёма оборотных активов (рис. 1). Причём их абсолютная величина изменялась в широких пределах – от 13 до 74 млрд руб. При этом производственные запасы имели существенно более низкий удельный вес – порядка 20% (составлявший, для сравнения, в условиях плановой экономики около 80%) при незначительных темпах роста их абсолютной величины (рис. 2).

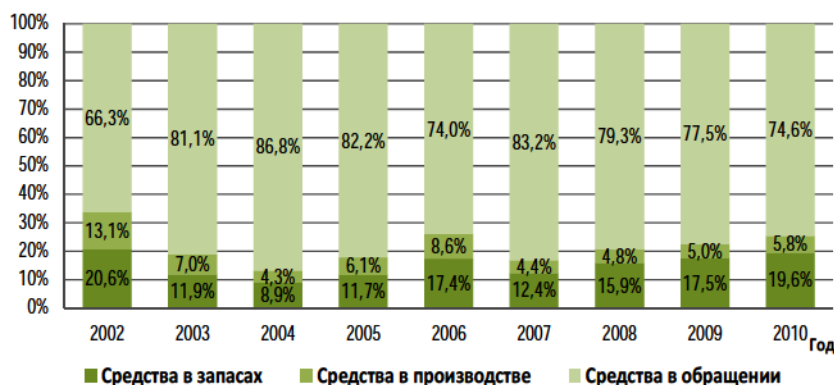


Рис. 1. Динамика структуры оборотных активов

Существенное преобладание фондов обращения над оборотными производственными фондами является характерной чертой функционирования в условиях рыночного механизма, обуславливающего стремление хозяйствующих субъектов, с одной стороны, обеспечить покупателям наиболее удобные условия оплаты путём предоставления отсрочки платежа, что приводит к формированию дебиторской задолженности, а с другой стороны, увеличить доходность активов путём осуществления краткосрочных финансовых вложений. Поэтому краткосрочные финансовые вложения и дебиторская задолженность, несмотря на колебания, составляют значительную величину, как это представлено на рис. 3.

При этом обращает на себя внимание всё сокращающаяся доля производственных запасов в структуре оборотных активов, длительность оборота которых составляла около 20 дней почти на протяжении всего анализируемого периода, что является достаточно низким показателем с точки зрения уровня обеспечения потребности производства в запасах (рис. 4).

Из представленного анализа можно сделать вывод о политике современных предприятий в отношении величины и структуры оборотных активов, направленной на всемерное повышение их доходности, о чём свидетельствует преобладание в их структуре финансовых вложений и дебиторской задолженности при максимальном сокращении элементов оборотных активов, не приносящих доход (производственных запасов), что, в свою очередь, говорит о снижении роли и значения производственных запасов в политике управления активами предприятия.

Существенные изменения претерпела также структура производственных запасов. Анализ её динамики в разрезе основных укрупнённых групп материальных

ресурсов за последние 20 лет по данным одного из крупнейших металлургических предприятий России, представленный на рис. 5, выявил существенный рост доли запасов сырья и основных материалов за период проведения рыночных реформ, занимающих в настоящее время около 3/4 общего объёма запасов, при одновременном сокращении удельного веса всех остальных элементов, в то время как на начало анализируемого периода, относящегося к плановой экономике, доли основных составляющих производственных запасов составляли примерно равную величину.

Данная тенденция отражает изменившийся хозяйственный механизм и обусловлена стремлением в рыночных условиях, диктующих необходимость экономии оборотных средств, свести к возможному минимуму те элементы запасов материальных ресурсов, которые не являются основой продукта, и по мере возможности увеличить запасы сырья и основных материалов в условиях дефицита поставщиков основного сырья и связанной с этим неопределённости и нестабильности его поставок.

Тенденция сокращения особенно коснулась запасов вспомогательных материалов, запасных частей и других элементов производственных запасов, не являющихся сырьём для производства. Вместе с тем, исследования, проведённые в одном из прокатных цехов металлургического предприятия, выявили зависимость между увеличением суммы ущерба от аварийных простоев оборудования и сокращением количества запасных частей, предназначенных для ремонта.

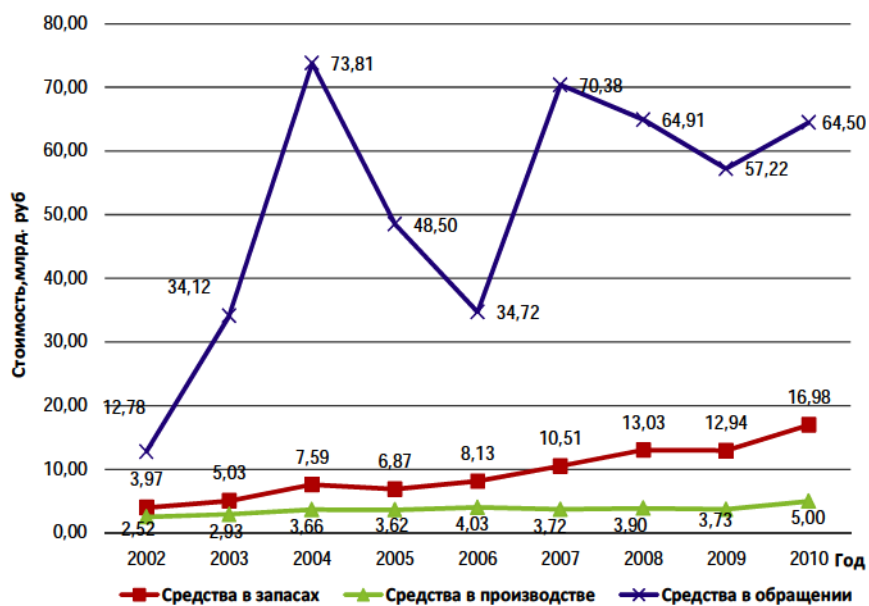


Рис. 2. Динамика величины структурных составляющих оборотных активов

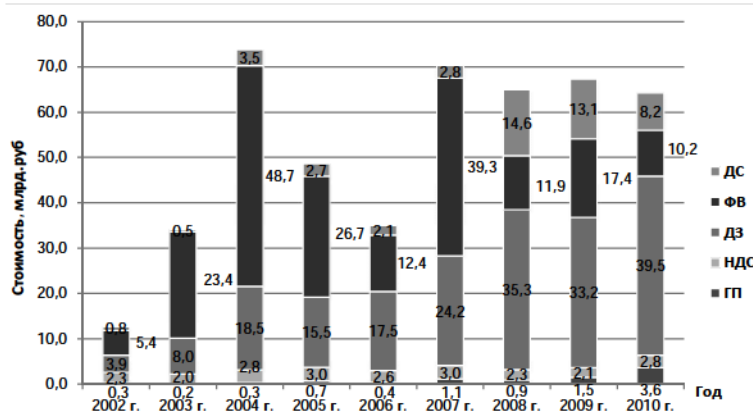


Рис. 3. Динамика величины элементов средств в обращении

Проведение агрессивной политики формирования производственных запасов, направленной на уменьшение их величины и ускорение оборачиваемости, способствует созданию недостаточного уровня запасов важнейших видов материальных ресурсов и ведёт к увеличению операционных рисков. Если в условиях плановой экономики на металлургических предприятиях существовала тенденция накопления избыточных производственных запасов, то в настоящее время их величина на многих предприятиях снижается до опасного уровня.



Рис. 4. Динамика оборачиваемости элементов оборотных активов

Анализ показал, что для финансового планирования и управления запасами на многих металлургических предприятиях России используется система нормирования оборотных средств, заключающаяся в установлении нормативов запасов, в рамках которой часто применяются методики, обосновывающие формирование заниженной нормативной величины оборотных активов в части производственных запасов, не соответствующей технологически обоснованному уровню запасов определённых видов материальных ресурсов. Запланированный недостаток оборотных активов приводит к формированию заниженного фак-

тического уровня производственных запасов, обеспечивающего, тем не менее, ускорение оборачиваемости и повышение рентабельности активов.

Необходимо отметить, что вопросы разработки теоретических подходов и практических рекомендаций в области управления производственными запасами в настоящее время занимают теория корпоративных финансов и логистика, использующие разные подходы к оптимизации их уровня: если теория корпоративных финансов рассматривает их с точки зрения критериев эффективности управления активами предприятия, таких как скорость оборота оборотных средств, показатели эффективности капитала [2], то логистика предлагает модели оптимизации и управления физическим уровнем запасов на основе учёта различных факторов, к которым относятся затраты, связанные с формированием запасов, уровень обслуживания и др. Разрозненность взглядов и отсутствие тесной взаимосвязи в области теоретических и практических рекомендаций по управлению производственными запасами в отраслевом аспекте, отсутствие комплексного решения проблемы затрудняет обоснование рациональных приёмов управления ими.

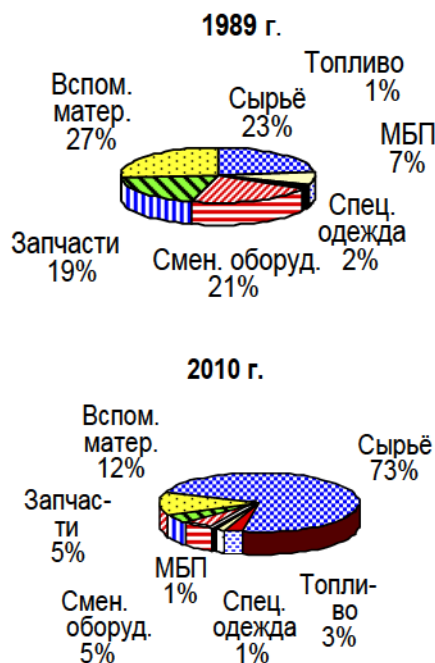


Рис. 5. Динамика структуры производственных запасов на металлургическом предприятии в 1989-2010 гг.

На наш взгляд, основными критериями эффективности управления производственными запасами не могут являться показатели оборачиваемости, как это продекларировано в основных работах по управлению активами. Формирование оптимальной величины производственных запасов на металлургических предприятиях должно базироваться на опреде-

лении технологически обоснованного, вытекающего из сложившихся условий поставки и потребления уровня запаса различных видов материальных ресурсов, скорректированного на уровень надёжности обеспечения, который даёт возможность выбрать приемлимый уровень риска необеспечения материальными ресурсами производственного процесса в течение планируемого периода при различном размере запаса.

Список литературы

1. Корпоративные финансы: учебник для вузов / под ред. М.В. Романовского, А.И. Вострокнутовой. СПб. : Питер, 2011. 592 с.
2. Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дэйвид Дж. Логистика: интегрирован-

ная цель поставок: пер. с англ. 2-е изд. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2010. 640 с.

3. Ларионова И.А. Управление оборотными средствами металлургических предприятий с использованием диагностики и оптимизационных моделей: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. М., 2011. 45 с.

Bibliography

1. Corporate finance: the text book for higher education institutions / Under the editorship of M.V. Romanovsky, A.I. Vostroknutova. Spb. : PITER, 2011. 592 p.
2. Bauersocs Donald Dzh., Kloss Dayvid Dzh. Logistics: the integrated chain of deliveries: The lane with English. 2nd prod. M. : JSC Olimpe-Business, 2010. 640 p.
3. Larionova I.A. Management of current assets of the metallurgical enterprises with use of diagnostics and optimaizing dissertation models: author's abstract on competition of degree of the doctor of economics. M: 2011. 45 p.