

ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ПРОДУКЦИИ

УДК 330.3:669

Н. Р. Кельчевская, Ю. А. Медяник

ИНТЕГРАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕТАЛЛУРГИИ: ПРИЧИНЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Закономерность появления в современной российской экономике производственных объединений и сложных интегрированных структур вызвана целым рядом причин.

Во-первых, слабость современной российской банковской системы, финансовая недостаточность большинства промышленных предприятий, отсутствие крупных торговых структур неизбежно подталкивают их друг к другу в целях совместного выживания в рамках интегрированной структуры.

Во-вторых, как свидетельствует история мирового рыночного хозяйства, в нем существуют различные по масштабам операций и организационно-управленческим характеристикам типы промышленных структур. Причем при всей важности малого и среднего бизнеса основную роль в большинстве современных развитых рыночных экономик до сих пор играют именно крупные корпорации, а в ряде стран – своеобразные «мегаструктуры», включающие в себя промышленные компании, разного рода финансовые учреждения, в том числе банки, торговые, строительные и прочие фирмы.

Поэтому сегодня создание различных типов интегрированных структур – один из самых наиболее перспективных способов преодоления инвестиционного кризиса в стране.

Интеграционное направление реструктурирования предприятий оказывает разностороннее положительное воздействие на развитие отечественной экономики. Анализ направлений деятельности, структуры и истории ведущих предприятий металлургии позволяет, в частности, отметить следующие моменты:

– стабилизация производства. Интегрированные структуры создают благоприятные условия для объединения технологически и кооперационно-связанных предприятий. Например, «Группа Синара» – диверсифицированная компания, объединяющая предприятия различной отраслевой направленности. Основными бизнес-направлениями Группы являются машиностроение, финансовые услуги, девелопмент, агробизнес. В группу входят

следующие предприятия, контрольными пакетами которых с 2005 г. владеет «Группа Синара» как управляющая компания: ОАО «Орский машиностроительный завод», ведущее предприятие машиностроительной отрасли Оренбургской области по производству продукции для нефтегазового комплекса и продукции общего назначения; ОАО «Уральский завод железнодорожного машиностроения» – одно из самых молодых и динамичных предприятий Среднего Урала, запущенное в строй в 1981 году, традиционным направлением предприятия является производство бурового, металлургического оборудования и сварных металлоконструкций для строительной индустрии; ООО «Верхнесалдинский металлургический завод», организован на базе одной из промышленных площадок старейшего металлургического предприятия России – Салдинского металлургического завода. Завод специализируется на изготовлении горячекатаного сортового и фасонного проката из различных марок стали; ООО «Синара-Инвест», осуществляет брокерскую, дилерскую и депозитарную деятельность, занимается вопросами инвестиционного консультирования, доверительным управлением ценных бумаг, подготовкой документов для регистрации выпусков эмиссионных ценных бумаг; ОАО «Комбинат мясной Каменск-Уральский», ОАО «Полевское», ОАО «Каменское», ОАО «Центральный стадион», ОАО «Пансионат отдыха Бургас», ОАО Каменская коммунальная компания», ОАО «Полевская коммунальная компания»;

– финансовая стабилизация предприятий. В состав большинства интегрированных структур входят финансово-кредитные учреждения, сосредоточение в которых взаиморасчетов взаимодействующих предприятий – участников интегрированной структуры стабилизирует платежи между ними, снижает нагрузку на межбанковскую инфраструктуру, облегчает приобщение производства к рыночной конъюнктуре и ее изменениям. Например, «Евраз Груп» – интегрированная горно-

металлургическая группа, объединившая в 1991 г. в единый холдинг ныне ведущих, а тогда находящихся в состоянии кризиса, компаний-представителей металлургической, угольной, горнорудной и сталелитейной промышленности: Новокузнецкий металлургический комбинат (НКМК) является одним из лидеров российской металлургии. Он – крупнейший в России и один из ведущих в мире производителей рельсов. На его долю приходится около 7% всего выплавляемого в стране чугуна, 9% стали и проката и более 60% общего объема производства рельсов; Западно-Сибирский металлургический комбинат является крупнейшим в Сибири и самым восточным в Российской Федерации предприятием по производству стали, это металлургический комплекс, использующий «классические» технологии: производство чугуна из железной руды, производство стали кислородно-конвертерным методом, изготовление арматуры или заготовок методом непрерывного литья, а также горячий прокат на прокатных станах, оборудованных узлами из закаленного металла; Нижнетагильский металлургический комбинат является одним из крупнейших металлургических заводов в России, это предприятие с полным циклом производства стали, включающее группу компаний по добыче железной руды, коксохимическое производство, доменное производство и ряд сталелитейных и сталепрокатных заводов, также НТМК является крупнейшим в мире заводом по переработке обогащенных ванадием титаносодержащих руд с последующим извлечением ванадия в доменных кислородных печах и кислородных конвертерах с применением специальных технологий; Качканарский горно-обогатительный комбинат (КГОК) входит в пятерку крупнейших в России горнорудных предприятий, он разрабатывает Гусевогорское рудное месторождение, содержащее компонент ванадиевого сплава, пригодный для производства высокопрочных сортов стали – тех, что используются для изготовления строительных конструкций и производства нержавеющей стали. Помимо этого «Евраз Груп» включает в себя компании «Палини и Бертоли» в Италии, «Витковице Стил» в Республике Чехия и «Стратиджик Минералз Корпорейшн» («Страткор») со штаб-квартирой в США, а 23 января 2007 г. «Евраз Груп С. А.» (LSE:EVE) («Евраз») объявила об успешном завершении покупки «Орегон Стил Миллз, Инк.» (NYSE:OS) («Орегон Стил») путем слияния по упрощенной форме «Орегон Стил» с «Оскар Эквизишн Мерджер Саб, Инк.», дочерней компанией «Евраз»;

– ускорение научно-технического прогресса. Интегрированные структуры способствуют более

точной стратегической ориентации развития своих участников, как, например, Объединенная металлургическая компания (ОМК), в которую за 14 лет вошли многие известные предприятия металлургической отрасли России. В их числе Выксунский металлургический, Альметьевский трубный, Чусовской и Щелковский металлургические заводы, "Губахинский кокс", Челябинский завод «Трубо-деталь». Многие из них, став частью ОМК, получили "второе дыхание". Например, одно из старейших металлургических предприятий России, Выксунский металлургический завод, несмотря на свой огромный потенциал, в конце 1990-х гг. был практически на грани остановки. Его вхождение в ОМК в 1999 году началось с полной перестройки системы управления и модернизации производства. В последующие годы в развитие производства на ВМЗ были направлены серьезные финансовые ресурсы: инвестиционная программа ВМЗ в 2003 году составила 65 млн долларов, а в 2004 – около 200 млн долларов, в 2005 году – свыше 300 млн. Сегодня ВМЗ – лидер на российском рынке труб и железнодорожных колес. Щелковский металлургический завод вошел в ОМК в 2000 году будучи практически банкротом. По оценке конкурсного управляющего системы технологической автоматизации завода были изношены на 100%, оборудование – на 50%. Здания и сооружения требовали капитального ремонта. ОМК реализовала на ЩМЗ крупную инвестиционную программу, в результате которой завод превращен в уникальное предприятие. ЩМЗ выпускает прецизионную полосу для теневых масок кинескопов. Всего два предприятия в мире – в Германии и Японии – производят продукцию аналогичного назначения;

– структурная трансформация (интегрированные структуры содействуют развитию механизма межотраслевого и внутриотраслевого перераспределения ресурсов на приоритетных направлениях развития нашей экономики) и улучшение инвестиционного климата посредством усиления интеграции банковского и промышленного капитала. В качестве примера можно привести успешное сочетание производственной и прочих направлений деятельности участников «Группы ОАО «ММК», являющейся вертикально интегрированной структурой и включающей более шестидесяти компаний одно- и разнонаправленного профиля деятельности. Направления деятельности обществ «Группы ОАО «ММК» и их отраслевая принадлежность разнообразны. Можно выделить производственное объединение, являющееся совокупностью участвующих в едином производственном цикле предприятий Группы (ОАО «Магнитогорский калибровочный завод», ОАО «Магни-

тогорский метизно-калибровочный завод «ММК-Метиз», ЗАО «Огнеупор», ЗАО «Магнитогорский завод прокатных валков» и так далее) и прочие общества Группы, включающие в себя: финансовые институты (ЗАО ИК «РФЦ», ЗАО «А-Капитал», ООО «Меком», ЗАО «ММК Finance S.A.», ООО «Регион», ООО «Метиз-Капитал»), общества, относящиеся к строительной отрасли (ЗАО «Строительный комплекс», ОАО «Магнитогорский ГИПРОМЕЗ»), ремонтные предприятия (ЗАО «Механоремонтный комплекс», ЗАО «Электроремонт», ЗАО «НПО «Автоматика», ЗАО «Металлургремонт-1», ООО «МРК-Ремонт», ООО «Ремпуть», ЗАО «Металлургспецстройремонт»), социальный блок (ООО «УК «ММК-Курорт», ООО «Абзаково», ООО «Санаторий «Юбилейный», ООО «Санаторий «Металлург», ООО «Аквапарк», ООО «Интерлюкс», ЗАО «Радиомагнит», ООО «ГЛЦ «Металлург-Магнитогорск»).

Подводя итог вышесказанному, можно сделать следующие выводы: решением проблемы создания в промышленном секторе экономики конкурентоспособных организационных структур является интеграция предприятий металлургии. Производственные объединения, холдинги, финансово-промышленные группы и другие виды интегрированных структур призваны стать ключевым звеном в институциональной основе реформируемой экономики, повысить ее конкурентоспособность как на мировых, так и на внутренних рынках, стать проводниками структурной перестройки

хозяйства. Интегрированные структуры помогают ставить экономические преграды против засилья поставщиков над потребителями, причем более результативно, чем при административных барьерах, налаживая конкурентоспособное производство, они помогают устранить монополизм, связанный с концентрацией выпуска конкретной продукции на одном предприятии. Становление мощных отечественных интегрированных структур уменьшает зависимость страны от импорта, способствует либерализации внешнеэкономических связей. В этой связи целесообразно добавить, что для повышения эффективности интегрированных структур необходимо продолжать:

- активно включать в их состав не только крупные, но и средние и даже мелкие предприятия, превращая их в крупных сателлитов и увязывая тесными кооперированными связями;

- расширить механизм создания в рамках их дочерних, зависимых компаний и совместных предприятий, в том числе и с привлечением зарубежного капитала;

- разнообразить виды и формы деятельности финансовых организаций в рамках групп, включая в их состав не только универсальные, но и специализированные банки, инвестиционные фонды и финансовые компании, позволяющие более гибко привлекать и использовать временно свободные финансовые ресурсы с уменьшением риска их потерь.